



# VETERINÁRIOS SEM FRONTEIRAS PORTUGAL

*Healthy people, healthy animals, healthy environment*



VSF INTERNATIONAL  
VÉTÉRINAIRES  
SANS FRONTIÈRES

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 2022

---

## Nota Introdutória

O presente documento apresenta o Relatório de Atividades da VSF Portugal em 2022, tendo por base representando o Plano de Atividades aprovado para 2022, que tinha como principal objetivo retomar o dinamismo das atividades desenvolvidas pela VSF Portugal no período pré-pandemia, com vista a fortalecer a coesão e credibilidade da ONGD VSF-Portugal.

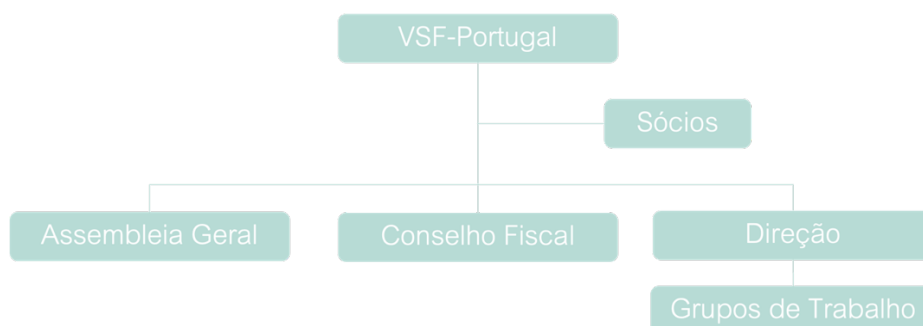
## Missão

A VSF Portugal tem como missão contribuir para melhorar a saúde dos animais, das pessoas e do meio ambiente nos países em desenvolvimento, de maneira sustentável.

A missão dos VSF Portugal está alinhada com a dos VSF Internacional - promovendo uma abordagem holística, integrando a saúde humana, animal e ambiente, perseguindo os objetivos humanitários, de desenvolvimento, científicos, educacionais e de advocacia - e compartilhando os mesmos valores:

- A relação saudável e sustentável entre seres humanos, animais e seu meio ambiente é de extrema importância para a subsistência e as condições de vida de todas as pessoas, promovendo a Saúde Pública;
- Soberania alimentar e segurança alimentar são um direito humano básico;
- Segurança dos alimentos e segurança através de cuidados veterinários e conhecimento, são cruciais para melhorar os meios de subsistência das populações vulneráveis.

## Estrutura Orgânica



**Direção**

Maria Manuela Castilho Monteiro de Oliveira  
 Carolina Pinto Brandão  
 Jacinto Gomes  
 Maria Alice de Oliveira Matos  
 David Wilson Russo Ramilo

**Mesa da Assembleia Geral**

Yolanda Vaz  
 Catarina Seiça Neves Roldão Vieira  
 Margarida Simões

**Conselho Fiscal**

Maria da Conceição da Cunha e Vasconcelos Peleteiro  
 Teresa Coelho Reis Araújo  
 Xavier Rodrigues Teles Canavilhas

**Objetivos e Estratégia**

Para 2022 foram definidos 5 eixos orientadores da atuação, tal como se pode observar na tabela:

- A. Partilha Associação – Associados
- B. Sustentabilidade Organizacional
- C. Comunicação Externa e Divulgação
- D. Sustentabilidade Financeira
- E. Trabalho de Campo

	Objetivos	Atividades	Indicadores	Meios de Verificação	GT
A. Partilha Associação-	A.1 Capacitar a rede de voluntários	A.1.1 Formação pré-voluntariado de acordo com a missão	Nº de horas de formação; nº de voluntários formados	Relatórios do formador; Feedback da organização beneficiária	Direção e Projetos
	A.2 Aumentar o <i>engagement</i> dos voluntários	A.2.1 Entrega de diploma aos voluntários	% de voluntários que recebe comprovativo de participação após atividade	Emails enviados	Direção

	e associados	A.2.2 Criação de pack de boas-vindas para novos associados aprovados em AG	Entrega de packs a todos os novos associados		Fundraising
		A.2.3 Apresentação de boas-vindas para novos sócios aprovados em AG	Seminário online após AG		Comunicação e Direção
		A.2.4 Dar continuidade à <i>newsletter</i>	Mínimo 1 newsletter mensal enviada	Emails enviados	Comunicação
		A.2.5 Criação e comunicação de programas de voluntariado definidos	Folheto informativo enviado aos candidatos a voluntários	Emails enviados	Projetos e Comunicação
		A.2.6 Criação de formulário de inscrição como voluntário	Envio anexo a folheto informativo	Emails enviados	Direção

B. Sustentabilidade Organizacional	B.1 Melhorar a estrutura organizacional	B.1.1 Formalização de grupos de trabalho	Inclusão em Plano de Atividades	Aprovação em AG	Direção
		B.1.2 Implementação da plataforma ASANA para gestão de projetos e equipas	Formação de 1 elemento dos OS		
	B.2 Capacitar os órgãos sociais	B.2.1 Formações na área de ação humanitária, gestão de projeto e <i>fundraising</i>	Realização de workshops, webinars, palestras, distribuição de documentos	Folha excel de registo de participação	
	B.3 <i>Quality Assurance</i>	B.3.1 Criação de ferramentas de <i>Quality Assurance</i>	Envio de questionários	Documento anual de resultados	
		B.3.2 Criação de código de conduta VSF	Produção de documento com base no CC da	Distribuição do CC entre os OS	

			PPONGD		
	B.4 Melhorar a comunicação interna	B.4.1 Reuniões entre os órgãos sociais	1 reunião mensal		

C. Comunicação Externa e Divulgação	C.1 Aumentar a visibilidade da Organização	C.1.1 Palestras de divulgação da organização, programas de voluntariado e missões	Nº de atividades realizadas	Relatório anual das atividades realizadas	Comunicação
		C.1.2 Conclusão e ativação do site	Site online	Site online	
		C.1.3 Publicação regular de conteúdo nas redes sociais	Aumentar o número de seguidores em 50%	Relatório semestral de balanço	
		C.1.4 Tradução para inglês de relatórios públicos		Disponibilização no site	Direção
		C.1.5 Criação de material de divulgação reutilizável (template VSF)			Comunicação
		C.1.6 <i>Re-branding</i>			
		C.1.7 Divulgação ativa dos VSF através de alunos-embaixadores em cada faculdade	1 embaixador em cada faculdade	Feedback embaixadores, nº novos sócios	
		C.1.8 Implementação de uma plataforma CRM			
	C.2 Reforçar a relação com as redes	C.2.1 Aumentar participação em atividades VSF-International	Nº de eventos/atividades atendidos	Folha excel de registo de atividades	VSF-International

	C.2.2 Participação nas atividades desenvolvidas pela PPONGD (Plataforma Portuguesa das Organizações...)	Nº de eventos/atividades atendidos	Folha excel de registo de atividades	Direção
--	---	------------------------------------	--------------------------------------	---------

D. Sustentabilidade Financeira	D.1 Aumentar receitas próprias	D.1.1 Participação no <i>Giving Tuesday 2022</i>	Valor angariado		Fundraising
		D.1.2 Dinamização de atividades variadas com angariação de fundos			
		D.1.3 Consignação do IRS			Tesouraria
		D.1.4 Angariação de novos associados	Nº absoluto de novos associados; valor angariado com as quotas dos novos associados		Comunicação
		D.1.5 Envio de e-mails lembrete para pagamento de quotas dos já associados e formulário de atualização de dados	% de associados com pagamento de quotas em dia		Tesouraria e Comunicação
		D.1.6 Ativação de <i>MBWay</i> e <i>Paypal</i>			Tesouraria
		D.1.7 Angariações de fundos através das redes sociais			Comunicação
		D.1.8 Doadores regulares com débito direto	Ferramenta disponível no site		Tesouraria
		D.1.9 Criação de loja on-line			Fundraising
	D.2 Aumentar	D.2.1 Apresentação de	nº de concursos		Fundraising

	financiamento externo	candidaturas a programas de apoio financeiro a nível nacional, europeu e internacional	ganhos		
		D.2.2 Apelo à responsabilidade social de empresas privadas			

E. Trabalho de Campo	E.1 Controlo populacional de animais errantes	E.1.1 Participação na missão Menos é Mais	nº de animais castrados; nº de animais desparasitados; nº de outras intervenções	feedback HBD e entidades locais; feedback dos voluntários	Projetos
		E.1.2 Voluntariado Cabo Verde	nº de voluntários ativos/nº de voluntários inscritos	feedback dos voluntários; feedback da organização beneficiária	
		E.1.3 Voluntariado CAL (Casa dos Animais de Lisboa)			
	E.2 Sensibilizar a população para a saúde e bem-estar animal	E.2.1 Reforço das sessões de sensibilização da população nas comunidades onde estão inseridas as associações parceiras	nº de escolas visitadas; nº de alunos envolvidos	feedback do voluntário; feedback associação parceira	
		E.2.2 Candidatura a projetos na área de Educação para o Desenvolvimento	Nº de candidaturas a projetos		
	E.3 Participar em projetos em Segurança Alimentar e dos Alimentos/Produção Animal Sustentável	E.3.1 Dar continuidade ao projeto EKEVELO (República de Angola)			

## A. Partilha Associação-Associado

### A.1 Capacitar a rede de voluntários

#### A.1.1 Formação pré-voluntariado de acordo com a missão

Criada a função de Coordenadora de voluntariado (Alice Matos) e designação de mentores com a responsabilidade de um acompanhamento próximo dos voluntários; realização de reuniões por videoconferência para apoio e capacitação dos voluntários que participaram nas missões desenvolvidas pela VSF Portugal durante 2022.

### A.2 Aumentar o *engagement* dos voluntários e associados

#### A.2.1 Criação de pack de boas-vindas para novos sócios

Criado um conjunto de materiais para os novos sócios, incluindo um saco e autocolantes personalizados e contendo informações sobre os VSF.

#### A.2.2 Apresentação de boas-vindas para novos sócios aprovados em AG

Após aprovação de novos sócios em AG, organização de apresentação online, em grupo, sobre história, missão e planos futuros dos VSF-Portugal, dinamizada em parceria com a Associação de Estudantes da Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa, no dia 28 de Março de 2022, pelas 18 horas.

#### A.2.3 Dar continuidade à Newsletter

Durante 2022 foram emitidas 4 Newsletters para divulgação das atividades desenvolvidas pela VSF Portugal e de oportunidades de voluntariado.

#### A.2.4 Criação e comunicação de programas de voluntariado definidos

Criados documentos informativos sobre regras para se tornar voluntário, protocolos permanentes disponíveis e forma de divulgação de oportunidades futuras, enviados a todos os que demonstram interesse nas atividades da VSF Portugal.

#### A.2.5 Criação de formulário de inscrição como voluntário

Atualizado o formulário de inscrição como voluntário e criada versão online, de modo a recolher informações objetivas e específicas sobre o programa de voluntariado escolhido, as datas pretendidas, e informação sobre a capacidade técnica do voluntário.

## B. Sustentabilidade Organizacional

### B.1 Melhorar a estrutura organizacional

#### B.1.1 Formalização de grupos de trabalho

Aprovação em AG dos seguintes Grupos de Trabalho:

Comunicação	Teresa Araújo (OS) Carolina Brandão (OS) Rita Jorge
-------------	---



	Teresa Ocaña Sofia Subtil Inês Sardinha
Projetos Nacionais e Internacionais	Manuela Oliveira (OS) Conceição Peleteiro (OS) Alice Matos (OS) Yolanda Vaz (OS) Manuel D'Argeant Figueiredo
Fundraising	Alice Matos (OS) David Ramilo (OS) Catarina Vieira (OS) Xavier Canavilhas (OS) Mafalda Gomes Sofia Salgueiro
Procedimentos administrativos	Manuela Oliveira (OS) David Ramilo (OS) Carolina Brandão (OS)
Formação	Jacinto Gomes (OS) Manuela Oliveira (OS) Conceição Peleteiro (OS)
VSF-International	Manuela Oliveira (OS) Conceição Peleteiro (OS) Alice Matos (OS) Margarida Simões (OS) Ana Batalha

## B.2 Capacitar os órgãos sociais

### B.2.1 Formações na área de ação humanitária, gestão de projeto e fundraising

Estabelecimento de contacto com um Gestor de Projetos de uma ONGD membro da PPONGD, para realização de uma ação de formação intitulada “Ciclo de projeto”, a realizar no início de 2023.

## B.3 *Quality Assurance*

### B.3.1 Criação de ferramentas de *Quality Assurance*

Criados questionários a preencher por voluntários para avaliação das atividades desenvolvidas, com vista à identificação de indicadores de impacto e sensibilização dos voluntários para recolha e registo dos mesmos, identificação de pontos fortes e fracos, desenvolvimento de planos de melhoria e retificação de indicadores e procedimentos.

### B.3.2 Criação de código de conduta VSF

Criado o código de conduta VSF-Portugal com base no Código de Conduta da Plataforma Portuguesa das ONGD (PPONGD).

#### B.4 Melhorar a comunicação interna

##### B.4.1 Reuniões entre os órgãos sociais

Realizadas 6 reuniões por videoconferência entre os OS para partilha de novidades, comunicação de desenvolvimentos e dificuldades, partilha de conhecimentos e aferição de planos.

### C. Comunicação Externa e Divulgação

C.1 Aumentar a visibilidade da Organização diante de outras ONGDs, CAMs, meio estudantil, potenciais parceiros e financiadores

#### C.1.1 Palestras de divulgação da organização, programas de voluntariado e missões

Participação em 4 conferências, 2 delas com presença de banca para recolha de donativos, informações e inscrição de novos sócios (Jornadas Muralha de Évora a 11 e 12 de março e Jornadas AEICBAS a 18 e 19 de março) e 2 delas com apresentação sobre o trabalho dos VSF Portugal (*Simposium* de Medicina Veterinária da Universidade Lusófona a 6 de Março e Apresentação na FMV-ULisboa a 28 de Março).

#### C.1.2 Conclusão e ativação do site

Criação e organização do site <http://vsfportugal.com/>, com a colaboração da empresa AYA, Soluções Digitais Lda, que ofereceu voluntariamente o seu trabalho, a disponibilizar online no início de 2023.

#### C.1.3 Publicação regular de conteúdo nas redes sociais

Realizadas publicações regulares sobre as atividades da VSF Portugal nas redes sociais Facebook, Instagram e LinkedIn.

#### C.1.4 Criação de material de divulgação reutilizável

Atualização e uniformização da imagem da VSF Portugal.

#### C.1.5 Divulgação ativa dos VSF através de alunos-embaixadores em cada faculdade

Iniciados contactos para identificação de sócios em cada instituição de ensino que possam agir como contacto próximo da VSF Portugal nas respetivas instituições.

C.2 Reforçar a relação com as redes

#### C.2.1 Aumentar participação em atividades VSF-International

Mantida a comunicação com os VSF-International e -nas iniciativas propostas, com especial relevo para as atividades desenvolvidas pelos grupos “One Health” e “Communication & Fundraising” da VSF Internacional.

#### C.2.2 Participação nas atividades desenvolvidas pela PPONGD

Foram mantidos os esforços de comunicação com a Plataforma e aumento da participação nas iniciativas desenvolvidas pela PPONGD, tendo sido difícil conciliar a

disponibilidade dos membros dos OS VSF-Portugal com os horários das sessões, por estas se realizarem sempre em horário laboral.

## D. Sustentabilidade Financeira

### D.1 Aumentar receitas próprias

#### D.1.1 Dinamização de atividades variadas com angariação de fundos

Realizadas atividades de custo baixo, com voluntários, para angariação de fundos, incluindo a criação de caixinhas de donativos disponibilizadas durante as palestras e conferências com participação da VSF Portugal e de sacos personalizados para venda.

#### D.1.2 Angariação de novos associados

Angariados 7 novos associados, a aprovar em Assembleia Geral; Melhoria do processo de cobrança de quotas e eliminação da lista de sócios um total de 263 sócios efetivos que não atualizaram o pagamento de quotas durante o ano de 2022 (decisão discutida em Assembleia Geral e aprovada em reunião da Direção, tal como estabelecido no Regulamento da Associação), sendo o número de sócios efetivos no final de 2022 correspondente a 59.

#### D.1.3 Envio de e-mails lembrete para pagamento de quotas dos já associados e formulário de atualização de dados

Envio de e-mails anuais como lembrete para pagamento de quotas.

#### D.1.4 Doadores regulares com débito direto

Obtenção de doações pontuais no valor total de 752,00€; Não foram captados doadores regulares.

### D.2 Aumentar financiamento externo

#### D.2.1 Apresentação de candidaturas a programas de apoio financeiro a nível nacional, europeu e internacional

Participação como “Co-applicant” numa candidatura liderada pela VSF Bélgica ao Programa DEAR 2022.

#### D.2.2 Apelo à responsabilidade social de empresas privadas

Estabelecido contacto com várias empresas privadas com vista à obtenção de fundos monetários ou doação de material, nomeadamente com a ZU, a Boheringer, e a BBraun.

## E. Trabalho de Campo

### E.1 Participar em projetos em controlo populacional de animais errantes

#### E.1.1 Participação na missão *Menos é Mais*

Entre os dias 19 e 29 de abril de 2022 foi realizada a última missão no âmbito do Menos é Mais 2019-2020, até então impossibilitada pela pandemia. Esta missão contou com a

participação dos voluntários VSF-Portugal Fábio Abade dos Santos e Ricardo Romão, médicos veterinários, tendo sido realizadas as atividades previstas, nomeadamente a realização de cirurgias para controlo reprodutivo de 169 animais (162 canídeos incluindo 90 fêmeas e 72 machos e 8 gatos) e de atividades de sensibilização para comunicação básica com os animais, dirigida a 30 crianças.

Foi também realizada a primeira missão no âmbito do novo protocolo *Menos é Mais* 2022-2024, entre 5 e 16 de dezembro de 2022, na qual participaram os voluntários VSF-Portugal Luís Capela e Luísa Fechner, médicos veterinários. Nesta missão foram realizadas cirurgias de castração/esterilização a 256 animais (245 canídeos incluindo 114 fêmeas e 131 machos, e 11 gatos, incluindo 6 fêmeas e 5 macho) e atividades de sensibilização junto de crianças.

### **E.1.2 Voluntariado Cabo Verde**

No âmbito do protocolo estabelecido com a Associação Bons Amigos Cabo Verde, duas estudantes do 5º ano de Medicina Veterinária, Rita Jorge e Joana Ferreira, colaboraram com a equipa da Associação entre 8 a 21 de abril de 2022. As voluntárias puderam acompanhar o trabalho diário na clínica e realizar atividades de sensibilização para os cuidados básicos a ter com os animais na Associação Pilorinhu.

Ainda no âmbito do mesmo protocolo, as voluntárias Alice Matos e Inês Oliveira integraram a campanha de controlo da população de cães e gatos na ilha Brava, entre 18 de outubro e 3 de novembro de 2022, organizada pela Associação Bons Amigos. Esta campanha contou com uma equipa externa de 13 pessoas e uma equipa interna de 8 pessoas, tornando possível a captura de animais errantes, castração/esterilização de 373 animais (228 canídeos, incluindo 106 fêmeas e 122 machos, e 145 gatos, incluindo 74 fêmeas e 71 machos), desparasitação de 509 animais, entrega de coleiras para animais castrados com dono, sensibilização em escolas alcançando um total de 166 crianças e recolha de dados para estimativa da população de cães na Ilha.

Entre 4 e 17 de dezembro de 2022 a voluntária Alice Matos integrou mais uma campanha de gestão da população de cães e gatos, organizada pela Associação Bons Amigos na Cidade da Praia, Ilha de Santiago. Foram realizadas castrações/esterilizações de 330 animais (221 canídeos, incluindo 116 fêmeas e 105 machos, e 109 gatos, incluindo 65 fêmeas e 44 machos), desparasitações (423 animais) e contagem direta de cães de rua nas zonas de campanha.

### **E.2 Sensibilizar a população para a saúde e bem-estar animal**

### E.2.1 Reforço das sessões de sensibilização da população nas comunidades onde estão inseridas as associações parceiras

Organização de sessões de sensibilização em escolas durante as missões realizadas pelos voluntários VSF Portugal, nomeadamente nas Ilhas de Santiago (Praia) e Brava, Cabo Verde, e na Ilha do Príncipe, São Tomé e Príncipe.

### E.3 Participar em projetos em Segurança Alimentar e dos Alimentos/Produção Animal Sustentável

#### E.3.1 Dar continuidade ao projeto EKEVELO

No âmbito deste projeto, coordenado pela FEC, dois voluntários VSF Portugal, Manuel D'Argeant e Conceição Peleteiro, realizaram duas deslocações a Angola, província de Namibe, nos períodos de 17 de abril a 2 de maio de 2022 e de 23 de novembro a 3 de dezembro de 2022.

O objetivo da primeira deslocação foi avaliar a qualidade de manadas e rebanhos e identificar principais problemas encontrados por agropastores. Houve ainda oportunidade de efetuar colheitas de material fecal para análise coprológica em laboratório da Universidade do Namibe. Foram feitos contactos e visitadas várias instituições ligadas aos serviços veterinários. Foi ainda realizada uma visita a um matadouro para identificação de quadros lesionais nos órgãos de animais abatidos para consumo.

A segunda deslocação inclui atividades de preparação de materiais para formação de Tratadores de Gado. Foram realizadas visitas a comunidades beneficiárias do projeto e avaliação da qualidade das manadas e rebanhos. No dia 1 de dezembro os voluntários participaram num seminário sobre a Peripneumonia Contagiosa Bovina e Zoonoses. Foi ainda realizada nova visita a um matadouro, para acompanhamento das inspeções realizadas por técnicos locais.